

## Mariehamns stads ägardirektiv för Mariehamns hamn Ab

För den verksamhet som bedrivs i Mariehamns hamn Ab gäller förutom bolagsordningen och Mariehamns stads koncerndirektiv även dessa särskilda riktlinjer.

Mariehamns hamn Ab utgör en del av stadens koncern och står därmed under stadens ledning och kontroll. Bolaget utgör stadens egendom och förvaltar stora värden. Verksamheten har tillkommit på stadens initiativ och har staden som huvudman. Staden och dess ledning bär det övergripande politiska ansvaret för bolagets verksamhet.

Syftet med dessa ägardirektiv är att utöva stadens inflytande över bolagets verksamhet genom att fastställa stadens mål, syfte och krav på verksamheten.

### **Verksamhetens inriktning och uppdrag**

Mariehamns hamn Ab har som huvuduppgift att bedriva hamnverksamhet i form av hamntjänster, tjänster i anslutning till underhåll av kajer och vågbrytare och tjänster för passagerar- och godsterminaler samt drift av hamn- och tullager, fritidsbåtshamnar och gästbåtshamnar, tull- och passkontroll i hamnar samt jämte annan med hamnen förenlig verksamhet.

Bolaget kan på kommersiellt motiverade grunder förvärva, besitta och överlåta värdepapper samt fast egendom under förutsättning att det sker i syfte att förverkliga stadens uppdrag enligt detta ägardirektiv.

Bolaget ska därtill medverka till att utveckla staden på ett sätt som bidrar till stadens attraktivitet. Bolaget ska särskilt bidra till att utveckla stadens attraktionskraft som besöksmål. I detta syfte ska bolaget

- utveckla och bygga ut Mariehamns hamnanläggningar i samråd med och på ett sätt som stödjer besöksnäringen. Bolaget skall medverka till utveckling av Väster hamn till en turistiskt attraktiv sjöfartspräglad helhet där 4 mbk Pommern ingår och sörja för att en ändamålsenlig docka för segelfartyget Pommern integreras i anläggningarna.
- aktivt verka för och bidra till förverkligandet av evenemang och utvecklingsprojekt som anknyter till stadens sjöfarts- och seglingstraditioner. Exempel på sådana kan vara Tall Ships Race, EU-projekt inom relaterade områden och internationella seglartävlingar.
- som ett led i stadens arbete inom Sail Training International (STI) uppträda som värd och välkomna fartyg med anknytning till STI på det sätt som framgår av organisationens riktlinjer för Sail Training – vänliga hamnar.
- som underlag för strategisk utveckling av besöksnäringen tillhandahålla statistisk avseende landstigande resenärer till och från Åland via bolagets anläggningar.

Bolaget ska verka för att stadens invånare har god tillgång till platser för fritidsbåtar. Om det bedöms ändamålsenligt för att nå denna målsättning äger bolaget rätt att överlåta delar av eller hela bolagets småbåtsverksamhet till en annan ägare eller förvaltare.

Under en övergångsperiod om upp till ett år från det att staden överlåter sin hamnverksamhet till bolaget skall bolaget för staden räkning och utan särskild ersättning sköta sådan löpande arbetsledning och administration av 4mbk Pommern som innan överlåtelsen sköttes av hamnens organisation.

### **Medverkan till stadens utveckling**

Bolaget ska samverka i och stödja det strategiska utvecklingsarbete som staden bedriver samt bidra till förverkligande av stadens strategiska och långsiktiga målsättningar.

Bolaget ska eftersträva synergieffekter med övriga dottersamfund till Mariehamns stad.

När förverkligandet av stadens planerade utveckling förutsätter att områden som bolaget arrenderar eller har nyttjanderätt till tas i anspråk eller på annat sätt nyttjas skall bolaget, under förutsättning att det inte motverkar bolagets uppdrag, ställa aktuella områden till förfogande.

#### **Ekonomiska och finansiella mål**

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder så att bolagets ekonomi ger en god ekonomisk bas för den framtida utvecklingen av bolagets verksamhet. Bolaget ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling, med en för branschen tillfredsställande soliditet, för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör långsiktigt agerande.

Bolaget ska över tid sträva efter ett ekonomiskt resultat som möjliggör såväl reinvestering i som utveckling av den egna verksamheten samt en årlig aktieutdelning motsvarande minst fyra (4) procentenheter över den IBOR-räntesats som avses i meddelande från kommissionen om en översyn av metoden för att fastställa referens- och diskonteringsräntor (19.1.2008) på bolagets totala egna kapital. Stadsfullmäktige fastställer årligen i samband med sitt beslut om budget stadens förväntade dividend.

#### **Bolagets miljöarbete**

Mariehamns hamn ska bedriva ett aktivt hållbart miljöarbete. Bolaget ska följa stadens miljöledningssystem och bidra till förverkligandet av stadens miljö- och hållbarhetsmål.

#### **Bolagets jämställdhetsarbete**

Bolaget ska utarbeta en jämställdhetspolicy, där såväl kvinnor som mäns kompetens och kunskaper tas tillvara. Bolaget ska bedriva ett målinriktat och planmässigt arbete för att uppnå jämställdhet och beakta jämställdhetsperspektivet i den verkställande delen av arbetet.

#### **Extern kommunikation**

Bolagets verksamhet ska karakteriseras av öppenhet med hänsyn till bolagsordningen och bolaget ska, med beaktande av de hänsyn som föranleds av bolagets strävan efter en framgångsrik affärsverksamhet, aktivt informera om sin verksamhet och dess utveckling. Bolagsstämman ska vara öppen för allmänheten.

Bolagets grafiska profil ska i syfte att tydliggöra att bolagets verksamhet utgör en del av stadens verksamhet utformas i samråd med staden och i kongruens med stadens grafiska profil.