

## Mariehamns stads ägardirektiv för Mariehamns hamn Ab

Mariehamns hamn Ab utgör, även med valet av bolag som organisationsform, en del av stadens koncern och står därmed under stadens ledning och kontroll. Bolaget utgör stadens egendom och förvaltar stora värden i form av kunskap, kundrelationer och anläggningar. För den verksamhet som bedrivs i bolaget gäller förutom bolagsordningen och Mariehamns stads koncerndirektiv eller motsvarande styrinstrument, även dessa särskilda riktlinjer.

I dessa ägardirektiv är tydliggör stadens sitt syfte och mål med att äga Mariehamns Hamn Ab. Genom att specificera stadens förväntningar på bolaget skapas förutsättningar för ett effektivt styrelsearbete och en aktiv ägarstyrning

### **Verksamhetens inriktning**

Mariehamns hamn Ab har som huvuduppgift att bedriva hamnverksamhet för passagerar- och godstrafik. Bolagets ska i egen regi tillhandahålla, eller erbjuda förutsättningar för tredje part att tillhandahålla, tjänster som anknyter hamnverksamheten så att hamnen kan bilda en funktionell helhet som serverar och stöder såväl bolagets kunder som det åländska samhället. Bolaget ska driva effektiv och lönsam hamnverksamhet med nöjda kunder. Bolaget ska kontinuerligt utveckla och modernisera sin hamnverksamhet i syfte att skapa goda förutsättningar för kommunikationer, för färje- och godstrafik till och från Åland samt för näringslivet i Mariehamn och på Åland. Till bolagets uppdrag hör även att bedriva fritidsbåtshamnar.

Bolaget ska medverka till att utveckla staden på ett sätt som bidrar till stadens attraktivitet som besöksmål. I detta syfte ska bolaget

- i den takt verksamheten medger, utveckla och bygga ut Mariehamns hamnanläggningar på ett sätt som stödjer besöksnäringen och så att stadens Västra hamn och Östra hamn utvecklas till turistiskt attraktiva helheter,
- medverka till att Mariehamn blir en attraktiv destination för kryssningsfartyg,
- bidra till evenemang och utvecklingsprojekt som anknyter till stadens sjöfarts- och seglingstraditioner, exempelvis Tall Ships Race, EU-projekt inom relaterade områden och internationella seglartävlingar,
- uppträda som värd och välkomna fartyg med anknytning till Sail Training International så som framgår av riktlinjerna för Sail Training – vänliga hamnar.

Bolaget ska medverka till att utveckla staden på ett sätt som bidrar till stadens attraktivitet som plats för boende. I detta syfte ska bolaget

- verka för att stadens invånare har god tillgång till platser för fritidsbåtar, vilka på sikt bör vara självfinansierande. Om det bedöms ändamålsenligt för att nå denna målsättning kan bolaget överlåta delar av eller hela bolagets småbåtsverksamhet till en annan ägare eller förvaltare.
- i anslutning till småbåtshamnar eller på annan lämplig plats erbjuda möjlighet till mattvättning.

### **Ekonomiska och finansiella mål**

Bolaget ska årligen generera ett ekonomiskt resultat vilket över tid motsvarar en avkastning på eget kapital (ROE) som möjliggör

- reinvesteringar och utveckling inom den egna verksamheten samt
- en årlig aktieutdelning motsvarande minst fyra (4) procent av bolagets egna kapital.

Stadsfullmäktige fastställer årligen stadens förväntade nivå på dividenden i samband med sitt beslut om budget.